



analytera

Центр Статистических Технологий

ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ «АНАЛИТИЧЕСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯ»

ВНИМАНИЕ! Открыт набор группы. Старт обучения – 11 марта 2021 г.

Программа «Аналитические компетенции руководителя» («АКР») – это универсальный набор практических инструментов производственной и коммерческой аналитики для широкого спектра руководителей различных отраслей.

Сферы применения знаний Программы «АКР»:

- Управление изменениями
- Эффективные бизнес-процессы
- Принятие решений на основе анализа данных
- Цифровая трансформация\цифровизация бизнеса

Преимущества программы:

- Минимальный отрыв от основной деятельности
- Использование при обучении реальных данных обучающегося
- Практические упражнения в каждом блоке
- Коучинг по реальным проектам в ходе обучения
- Независимая система контроля уровня знаний
- Шаблоны решения типовых проблем, методические материалы

РЕШЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

- Анализ динамики показателей ROI, Чистой прибыли, издержек. Формулирование выводов о тенденциях в финансовых показателях
- Анализируем статистику продаж за период. Выделяем основные проблемы и подразделения, требующие более глубокого анализа
- Изучаем статистику по качеству выпускаемой продукции, производительности линий. Делаем выводы о влиянии этих показателей на финансовые результаты
- Анализируем показатели эффективности работы персонала за период. Ищем на основе статистики системные и случайные проблемы
- Анализируем статистику по рекламациям и делаем вывод о ключевых направлениях улучшений
- Расставляем приоритеты по распределению бюджета на модернизацию оборудования
- Оцениваем эффективность принятых решений

ИЗУЧАЕМЫЕ ТЕМЫ

- Основы статистики
- Статистические показатели и графики для управления бизнесом
- Визуализация целей бизнеса и подразделений
- Анализ динамики показателей (продаж, выручки, расходов и т.п.)
- Измерение и анализ качества процессов (показатели, графики, критерии)
- Визуальный сравнительный анализ и работы подразделений, смен, людей и т.п.
- Визуальная мотивация персонала с помощью графиков
- Анализ структуры ассортимента, персонала, оборудования, рекламаций и т.п.
- Анализ факторных влияний с помощью графиков и диаграмм

ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ

- Типизация видов информации
- Визуализация данных
- Интерпретация статистических показателей и формирование практических выводов

ИСПОЛЬЗУЕМОЕ ПО

- MS Excel

РЕШЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

- Из 10 проблем, которые существуют в компании выбираем те, которые могут быть решены с помощью SixSigma
- Для трех проблем с качеством продукции отработываем использование методологии DMAIC
- Рассматриваем комплексный пример по улучшению качества на основе SixSigma
- Используем методику ХУ для расставления приоритетов улучшения
- Анализируем показатели пригодности процессов и делаем вывод о направлении улучшений
- Изучаем типовые ошибки при проведении проектов
- Строим дерево сдерживающих факторов, которые могут препятствовать эффективному внедрению SixSigma
- Разрабатываем возможный план пилотного внедрения
- Оцениваем экономическую целесообразность внедрения

ИЗУЧАЕМЫЕ ТЕМЫ

- Примеры задач, которые решает SixSigma
- Основные идеи SixSigma
- Методология DMAIC
- Ведение проектов по улучшению качества SixSigma
- Инструменты SixSigma
- Подготовка кадров к ведению проектов SixSigma
- Алгоритм развертывания SixSigma в компании
- Как выбирать цели для проектов
- Конфликты целей и способы разрешения
- Взаимодействие SixSigma и Бережливого производства

ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ

- Формирование целей улучшений по качеству и производительности
- Ведение проектов о улучшению на основе методологии DMAIC

ИСПОЛЬЗУЕМОЕ ПО

- MS Excel
- Minitab

РЕШЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

- На конкретном примере работы промышленного предприятия ищем корневые причины, оказывающие влияние на систематические проблемы в сроках выполнения заказов.
- Строим Дерево Текущей Реальности
- Выявляем ключевой конфликт, мешающий развитию бизнеса
- Определяем источники повышения производительности на 20% без инвестиционных вливаний
- Решаем задачу оптимизации дистрибуции, системы складов и логистических центров
- Учимся разрабатывать прорывные решения на основе ТОС
- Определяем слабое звено в производстве нефтепродуктов

ИЗУЧАЕМЫЕ ТЕМЫ

- История возникновения Теории Ограничения Систем
- Области применения ТОС и примеры постановок задач
- Методология улучшения бизнеса на основе ТОС
- Методика поиска корневых причин, сдерживающих развитие
- Диаграммы разрешения конфликтов в бизнес-системах
- Реализация ТОС для маркетинга и продаж
- Реализация ТОС для управления производством
- ТОС для логистики и дистрибуции
- Как внедрять ТОС
- Как взаимодействуют ТОС, Бережливое производство, SixSigma

ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ

- Построение причинно-следственных связей и выявление корневых факторов, сдерживающих развитие бизнеса
- Определение узких звеньев в бизнесе и производстве

ИСПОЛЬЗУЕМОЕ ПО

- Flying Logic
- MS Excel

РЕШЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

- Строим прогнозы выручки, продаж и других финансовых показателей на данных компании
- Определяем точность прогнозов и возможные отклонения от прогноза
- Анализируем возможности повышения точности прогнозов
- Изучаем влияние сезонного фактора
- Анализируем эффективность проведенных акций и их влияние на продажи
- Строим долгосрочный прогноз для развития отрасли

ИЗУЧАЕМЫЕ ТЕМЫ

- Как измерить точность прогнозов
- Основные методики прогнозирования в бизнесе
- 5-шаговая методология построения прогнозов
- За счет чего можно повысить точность прогнозов
- Что не надо пытаться прогнозировать
- Примеры прогнозирования продаж, выручки, себестоимости, рынка и .т.п
- Программное обеспечение для анализа и прогнозирования
- Подготовка кадров для прогнозирования
- Стратегическое прогнозирование и его отличие от краткосрочного прогнозирования
- Прогнозирование эффектов акций и вывода новых продуктов на рынок
- Прогнозирование отказов оборудования
- Разбор кейсов

ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ

- Прогнозирование различных показателей
- Выбор метода прогнозирования в зависимости от доступной исходной информации

ИСПОЛЬЗУЕМОЕ ПО

- MS Excel

РЕШЕНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

- Анализируем статистику отклонений «факт-план». Ищем причины отклонений и формируем план действий.
- Оцениваем качество планирования существующей системы и определяем за счет чего можно повысить качество планов
- Планируем на основе планов производственной программы и других факторов расходы на энергоресурсы (электричество, газ, вода)
- Планирование затрат и бюджетирование ремонтного фонда
- Делаем план затрат на оплату труда

ИЗУЧАЕМЫЕ ТЕМЫ

- Классический подход к планированию и его негативное влияние на финансовые результаты. Кейс.
- Почему планы продаж негативно сказываются на выручке
- Новые подходы к планированию продаж.
- Определяем области, где отказ от планирования приведет к положительным результатам. Чем заменить план?
- Планирование запасов и логистическое планирование
- Инструменты планирования затрат на энергоресурсы на основе плана производства. Кейс.
- Планирование затрат на ремонты и запчасти. Кейс.
- Планирование ФОТ на основе планов развития компании. Кейс.
- Разбор ситуаций

ПРАКТИЧЕСКИЕ НАВЫКИ

- Построение доказательных планов для разных статей затрат и выручки

ИСПОЛЬЗУЕМОЕ ПО

- MS Excel

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ОБУЧЕНИЯ И СТОИМОСТЬ

(ФОРМАТ – «ОНЛАЙН»)

Программа «Аналитические Компетенции Руководителя» имеет модульный принцип. Каждый блок обучения представляет из себя законченный модуль, который состоит из следующих элементов:

- Очное онлайн обучение (8 ак.часов)
- Самостоятельная работа
- Решение практических задач
- Тестирование уровня знаний

ОЧНОЕ (ОНЛАЙН) ОБУЧЕНИЕ

Очное онлайн обучение заключается в 1-дневном глубоком погружении в тематику изучаемого материала. Обучение проводится с периодичностью 1 раз в две недели (см. расписание) на платформе ZOOM.

В ходе очного онлайн обучения рассматриваются практические кейсы, с помощью которых демонстрируется суть различных аналитических методов и пошаговые алгоритмы их применения.

Каждый модуль сопровождается многостраничным методическим пособием (методические материалы в электронном виде). Любое пособие включает материалы трех типов:

- Навигационные схемы по выбору метода анализа
- Пошаговые алгоритмы методов
- Примеры, демонстрирующие пошаговое решение конкретной бизнес-задачи с помощью данного метода.

Методические материалы предоставляются перед началом каждого модуля. Также слушателям предоставляются исходные данные разобранных примеров, презентации и дополнительная литература для самостоятельного изучения.

САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ

После прохождения очного обучения на портале дистанционного образования analitera.elearn.ru создается личный кабинет слушателя. Все дополнительные учебные материалы размещаются в личном кабинете:

- видеозапись очных занятий (возможность еще раз прослушать материал очного обучения)
- видеоматериалы, обязательные для самостоятельного изучения
- презентации, исходные данные для кейсов
- самостоятельные задания.

КОНСУЛЬТАЦИИ ЭКСПЕРТОВ

При первичной регистрации в системе в качестве участника Программы "Инженер-исследователь" к слушателю прикрепляется ментор - один из наших экспертов. Вся дальнейшая работа проходит под его контролем и сопровождением. Слушатель никогда не остается без поддержки. В ходе обучения слушатель получает консультации по любым вопросам, касающимся прохождения Программы. Формат взаимодействия - электронная почта, телефон, мессенджеры.

САМОСТОЯТЕЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

Самостоятельные задания представляют собой практические задачи, решение которых сформирует необходимые навыки и уверенность в себе. Выполненные задания отправляются на проверку экспертам. Эксперты обеспечивают обратную связь, указывают на ошибки и неточности. Выполненные самостоятельные задания являются основанием для допуска к тестированию.

ТЕСТИРОВАНИЕ

По результатам прохождения каждого модуля проводится тестирование уровня знаний. Для получения сертификата необходимо дать не менее 80% правильных ответов.

В случае неудовлетворительных результатов теста проводится анализ ошибочных ответов и после самостоятельной дополнительной подготовки дается возможность повторного тестирования.

По окончании программы участник проходит тестирование по материалам всех пройденных модулей, и (опционально по желанию заказчика) выполняется итоговая комплексная проектная работа.

СТОИМОСТЬ (ЗАВИСИТ ОТ ВЫБРАННОГО ФОРМАТА ОПЛАТЫ):

5 МОДУЛЕЙ

1. Предоплата **200 000 руб.** (НДС не облагается)
2. 2 оплаты по **112 500 руб.** Итого **225 000 руб.** (НДС не облагается)
3. 5 оплат (помодульно) по **50 500 руб.** Итого **250 000 руб.** (НДС не облагается)

info@analytera.ru, тел. +7 (812) 667-88-98